

# Stichting GIGANT, markant in cultuur

## Jaarrekening 2019

---

23-4-2020

Voor waarmarkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



# Jaarrekening

<b>Bestuursverslag</b>	3
<b>Jaarrekening</b>	9
1. Balans per 31 december 2019	10
2. Staat van baten en lasten over 2019	12
3. Algemene grondslagen voor balanswaardering en resultaatbepaling	13
4. Toelichting op de balans per 31 december 2019	16
5. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019 en ondertekening	21
<b>Overige gegevens</b>	
1. Controleverklaring	26

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....

# Bestuursverslag 2019

## Algemeen

GIGANT, markant in cultuur werkt stap voor stap toe naar een stabiele en bloeiende organisatie in 2025. Tegen die tijd zijn we één van de meest unieke multidisciplinaire podia in de regio. De komende jaren gaan we ieder onderdeel ieder voor zich - nog meer dan nu - laten excelleren. Als ieder onderdeel zich even krachtig ontwikkelt, staan we samen sterker. Het filmtheater, het poppodium, het educatie- en participatiedeel, het cursushuis, de horeca en het café: al die delen maken GIGANT. Binnen dat meerjarenperspectief hebben we in 2019 belangrijke stappen gezet, kansen benut en tegenslagen overwonnen. Onze missie staat nog als een huis: we willen zo veel mogelijk mensen van jong tot oud kennis laten maken met, en laten genieten en leren van kunst & cultuur. Door het bieden van inspiratie, vermaak, ontmoeting, reflectie en mogelijkheden tot persoonlijke ontwikkeling. Daarmee dragen we zichtbaar en stevig bij aan een levend en dynamisch cultureel klimaat in Apeldoorn.

## Activiteiten

Dit alles neemt echter niet weg dat de periode van de verbouwing langer en intensiever was dan vooraf werd gedacht. Er moesten tijdelijke voorzieningen ingericht worden en dit was niet bevorderend voor de toegankelijkheid en de daarmee samenhangende bezoekersaantallen en de klantbeleving. We zagen in 2019 dan ook een kleine tijdelijke daling in het bezoekersaantal.

Inhoudelijk was 2019 echter een meer dan uitstekend jaar. De prestatieafspraken met de gemeente zijn ruimschoots behaald. Werd bij het opstellen van de Cultuurnota 2017 – 2020 nog uitgegaan van 2.040 voorstellingen en 46.200 bezoekers, inmiddels heeft GIGANT met haar programmering in 2019 in totaal 3.740 voorstellingen gerealiseerd voor 80.225 bezoekers. Met meer dan 42.000 bezoekers is onze filmprogrammering ons meest succesvolle programma onderdeel als het gaat om publieksbereik. Maar succes meten we bij GIGANT niet alleen in bezoekersaantallen. Deelname aan participatie- en educatieprojecten en ons cursushuis zijn evenzo belangrijk. In 2019 hebben we voor 62 van de 66 basisscholen in Apeldoorn hun culturele vraag in kaart gebracht en hierbij een passend cultuuraanbod geformuleerd. Dit deden we ook voor alle 14 middelbare scholen. Met de Cultuurmakelaar Zorg & Welzijn droeg GIGANT in 2019 bij aan inclusiviteit voor de meer kwetsbare doelgroepen in Apeldoorn. Daarnaast boden we met onze verhuurfaciliteiten een gastvrij podium aan initiatieven uit de regio. Het ging hier met name om initiatieven die in het verlengde van het huidige programmaprofiel passen bij de visie van GIGANT. Al met al kijken we terug op een roerig maar succesvol jaar. Enkele hoogtepunten daaruit zijn:

### *Participatie*

- Met de Cultuurmakelaar Zorg & Welzijn droeg GIGANT in 2019 bij aan inclusiviteit voor de meer kwetsbare doelgroepen in Apeldoorn. In 2019 bereikten we hiermee 68 deelnemers en 965 bezoekers.
- Het evenement Cultuur bij je Buur bood in 2019 141 deelnemers een podium en in totaal kwamen 4.130 bezoekers op dit evenement af. Dit jaar vond voor het eerst ook 'Cultuur bij je Buur Light' plaats, waardoor gedurende het hele jaar huiskameroptrédens werden gehouden door amateurkunstenaars in Apeldoorn.

### *Talentedontwikkeling*

- GIGANT zette zich o.a. met de programma onderdelen GRAS en New Arts in voor de talentontwikkeling van (jonge) Apeldoornse kunstenaars. In totaal bereikten we hiermee 524 deelnemers, 11 bands, 2.750 bezoekers én 364.500 views op het Youtube kanaal van één van de initiatieven.

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



### *Cursushuis*

- Ter ondersteuning en promotie van het Cursushuis organiseerden we in 2019 meerdere activiteiten. Hiermee bereikten we 324 deelnemers (cursisten en docenten) en 1.854 bezoekers. Op 1 september vond het jaarlijkse culturele festival BLOEIEND plaats in samenwerking met CODA en ACEC.

### *Cultuureducatie*

- In 2019 hebben we voor 62 van de 66 basisscholen in Apeldoorn hun culturele vraag in kaart gebracht en hierbij een passend cultuuraanbod geformuleerd. Dit deden we ook voor alle 14 middelbare scholen. Cultuurwijzer bemiddelde en coördineerde cultuureducatieve producten in het primair en voortgezet onderwijs. We bereikten 94% van alle Primair Onderwijs (PO) scholen en 100% van alle Voortgezet Onderwijs (VO) scholen in Apeldoorn dit jaar. Cultuurwijzer organiseerde activiteiten voor en met het primair en voortgezet onderwijs. Bereik PO 11.871 leerlingen en VO 6.945 leerlingen dit jaar.

### *Programmering*

- Met in totaal 34.787 bezoekers heeft de popprogrammering zich in 2019 nagenoeg constant getoond. 2018 was een recordjaar met 36.500 bezoekers, maar dit bleek ook landelijk gezien een beter jaar voor de poppodia dan 2019. Dit mooie bezoekersaantal is in 2019 gehaald met maar liefst 167 producties, van concerten tot danceavonden en festivals, zowel op de eigen locaties als op externe locaties en vanuit lokale partnerships.
- Jongeren binnenkrijgen bij GIGANT blijkt al jaren een uitdaging maar in 2019 hebben we weer een aantal goede stappen gezet. Zo was er een exclusief optreden van rapper Josylvio in de popzaal en hebben we op het Drakenboot Festival speciaal voor deze doelgroep een aantal rappers een podium geboden die in Nederland hard aan de weg timmeren.
- Er zijn nog veel meer samenwerkingen geweest in 2019, ook op andere gebieden. Zo maakten we weer het programma voor festivals Roots in the Woods en Lepeltje Lepeltje, programmeerden we op het Drakenboot Festival en organiseerden we drie prachtconcerten met en in de Grote Kerk.
- Na een heel goed filmjaar 2018 heeft het bezoekersaantal zich gestabiliseerd in 2019. Het aantal bezoekers in 2019 is 42.414 met 355 films en 3.541 vertoningen. Onder deze films waren 34 jeugdfilms met in totaal 2.556 bezoekers bij 163 vertoningen.
- Op het Van Reekumplein vond ook in 2019 weer Buitenfilm plaats. Op 7 vrijdagavonden in de maanden juli en augustus bouwden we het Van Reekumplein om tot buitenbioscoop samen met het Apeldoornse bedrijf Kukeleku.
- Het programma Podiumkunsten tot slot ontstond deels zelfstandig, maar vaak ook in samenwerking met de gelieerde regisseurs van GIGANT. Het programma kwam voor een deel uit (lokale) netwerken en ontstond vaak in samenwerking met lokale (doel)groepen. Het nog jonge programma Podiumkunsten bereikte in totaal 3.024 bezoekers bij 32 voorstellingen.

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....

## Verhuur

- In 2019 leken de facilitaire mogelijkheden om een aanvrager/huurder te bedienen in eerste instantie minimaal. De aanhoudende groei van de eigen programmering van GIGANT resulteerde in een hogere bezettingsgraad van de presentatiezalen. Toch is gebleken dat het aantal gehonoreerde aanvragen is gestegen ten opzichte van 2018. In 2018 waren er 46 verhuurproducties tegenover 62 in 2019. Die groei is vooral terug te zien in kleine, eenmalige of gekaderde verhuringen van lokalen en/of repetitieruimten.

## Financiën en (re)organisatie

### (Re)Organisatie

Begin 2019 had GIGANT een formatieomvang van (afgerond) 35 fte met 57 medewerkers in dienst, waarvan de meesten in vaste dienst. De gemiddelde leeftijd ligt rond de 38 jaar en de verhouding vrouw/man is eind 2019 60 / 40%.

Na de verbouwing zag GIGANT zich dit jaar geconfronteerd met enige tegenslag. Als gevolg van onder andere de gemeentelijke bezuinigingen en ons bestaande negatieve eigen vermogen op de balans, waren we eind 2019 genoodzaakt maatregelen te nemen en een reorganisatie door te voeren met enkele gedwongen ontslagen tot gevolg. Op het moment van schrijven is die reorganisatie afgerond en kunnen we de komende jaren stapsgewijs toewerken naar balansherstel en een financieel stabiele organisatie.

De medewerkers van GIGANT zijn op 26 september en 11 oktober 2019 geïnformeerd over de bezuinigingen door de directeur-bestuurder. De vrijwilligers zijn per mail geïnformeerd en tijdens een plenaire zitting op 11 januari 2020. Ook is er aan een tweetal vrijwilligers een schriftelijk antwoord op hun vragen verzonden. Hoofd bedrijfsvoering, hoofd educatie en participatie, de medewerker HRM en de management assistent zijn onder embargo half oktober op de hoogte gebracht van de noodzaak tot reorganisatie. Zij hebben kritisch meegelezen met het voorliggende reorganisatieplan. Op 28 oktober 2019 heeft de Raad van Toezicht ingestemd met het voorgenomen besluit over te gaan tot een reorganisatie op basis van het concept reorganisatieplan. Het streven is de reorganisatie en uitvoering voor het eind van het eerste kwartaal 2020 afgerond te hebben. De uitvoering van het sociaal plan duurt eventueel langer.

### Advies ondernemingsraad

GIGANT kende tot voor kort een Personeelsvertegenwoordiging (PVT). In de zomer van 2019 zijn aan de hand van verkiezingen twee nieuwe leden toegetreden tot de PVT. In september 2019 heeft de PVT zichzelf hernoemd tot Ondernemingsraad (OR), er zijn geen nieuwe verkiezingen gehouden. De OR en directeur-bestuurder hebben minimaal 1x per maand formeel overleg. In de OR zitten twee leden die voor ontslag zijn voorgedragen.

Het reorganisatie- en uitvoeringsplan, inclusief sociaal plan en model vaststellingsovereenkomst, is in een conceptversie d.d. 15 november 2019 voor advies aan de OR voorgelegd. De OR had op het voorliggende plan wel adviesrecht, maar geen instemmingsrecht. De OR heeft zich tijdens het adviestraject laten ondersteunen door bureau Vlug, i.c. dhr. Noud van de Rhee. Deze adviseur heeft ook het contact met de Kunstenbond onderhouden.

Het overleg met de OR verliep in een aantal overlegsessies en een tweetal aangeleverde documenten, waarin de OR om herstel van onzorgvuldigheden in de concept tekst vroeg en een aantal vragen stelde ter duiding van die concept tekst. Die onzorgvuldigheden zijn hersteld in voorliggende documenten, de vragen zijn schriftelijk beantwoord. Uiteindelijk heeft de OR op 14 januari jl. een advies uitgebracht. Daar is bij aangegeven dat het een neutraal advies (niet positief,

Voor waarmedingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



niet negatief) is en dat niet alle onderdelen van het advies unaniem door de OR worden gedeeld. De OR blijft in 2020 betrokken bij de verdere uitwerking van de reorganisatie.

Van de gepresenteerde alternatieven door de OR is een aantal (deels) overgenomen. De functie van 1 van de beheerders is niet komen te vervallen. De functie van de andere beheerder vervalt wel, maar de betrokken medewerker wordt deels als herplaatsbaar aangemerkt. De functie van regisseur onderwijs vervalt niet voor 0,4 fte, maar voor 0,2 fte. Tot slot krijgt het zgn. Cursushuis een meer prominente plek in de nieuwe organisatie. Naast deze aanpassingen op het reorganisatieplan neemt de directeur-bestuurder de meeste wijzigingsverzoeken op het Sociaal Plan en het Model Vaststellingsovereenkomst van de OR over. Op beiden is een akkoord tussen de betrokken partijen bereikt. Op basis van het bovenstaande is een definitief besluit tot reorganisatie genomen en vastgelegd in het definitieve organisatie- en uitvoeringsplan d.d. 31 januari 2020. Uiteindelijk zijn de volgende functies komen te vervallen:

- Bedrijfsleider (volledig verval);
- Hoofd programma en marcom a.i. (volledig verval);
- Programmeur vrije tijd en podiumkunsten (volledig verval);
- Regisseur onderwijs (-/- 0,2 fte);
- Vrijwilligerscoördinator (volledig verval);
- Medewerker beheer (volledig verval, medewerker deels herplaatst).

Begin maart 2020 zijn met de betrokken (ontslagen) medewerkers vaststellingsovereenkomsten getekend.

#### *Stagiaires/vrijwilligers*

Vrijwilligers en stagiaires zijn belangrijk voor GIGANT. Over het gehele jaar genomen werken er gemiddeld per jaar 145 vrijwilligers in GIGANT, wat op basis van hun ureninzet uitkomt op een gemiddelde omvang per jaar van 7-9 fte. Het opleidingstraject voor de vrijwilligers, waar we eind 2018 mee zijn begonnen, leidt langzaam maar zeker tot beter gekwalificeerde vrijwilligersteams. We gaan deze teams nog verder laten specialiseren en onder de hoede brengen van specifieke (deel)coördinatoren (techniek, balie, foyer, etc).

Onze stagiaires doorlopen het standaard interne opleidingstraject. Als ze de basis beheersen, gaan ze meewerken in de producties en bij de marketingafdeling en leveren ze zo een bijdrage aan de concerten, dansavonden, theaterstukken en andere uitvoeringen in onze zalen en op de verschillende externe locaties.

#### *Partners*

Na de fusie in 2017 werken we alleen nog samen met kunstenaars/docenten als zelfstandige cultureel ondernemers in ons Cursushuis op de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> verdieping, in de danszaal en in onze theaterzalen Walvis en Octopus. Ook in 2019 werden door die partners lessen en cursussen aangeboden in de disciplines klassieke muziek, theater, beeldend, pop- en jazzmuziek, dans, acrobatiek/circus, schrijven, mode, bandcoaching en popkoor. Daarnaast is er nog specialistisch aanbod voor bijvoorbeeld mensen met niet aangeboren hersenletsel en autisme. In de loop van 2020 wordt de coördinatie van het Cursushuis ondergebracht bij de combinatiefunctionaris amateurkunst en gaan we het Cursushuis verder ontwikkelen .

#### **Financiën**

In de begroting werd uitgegaan van een positief resultaat van € 58.277.

De netto baten uit eigen activiteiten zijn met € 62.422 gestegen ten opzichte van de begroting, de lasten van de organisatie zijn gestegen met € 61.950.

Het exploitatieresultaat voor reorganisatiekosten komt daarmee op € 61.538 conform begroting.

Door het aankondigen van de reorganisatie in 2019 hebben wij de kosten van de reorganisatie (€253.507) verantwoord in 2019, hierdoor komt het exploitatieresultaat op -/- € 191.969.

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....

Door een dotatie aan de bestemmingsreserve van € 17.798 muteert het stichtingsvermogen met -/- € 209.767.

Door de bestede kosten aan de fusie in 2017, het daarmee samenhangende negatieve resultaat in 2017, het neutrale resultaat in 2018 en het resultaat in 2019 (inclusief reorganisatie) is het vermogen -/- € 544.011.

#### *Investerings*

De geluid- en lichtapparatuur zijn gefinancierd via financial lease met een boekwaarde van € 39.565, alsmede de herstructurering van de ICT met een boekwaarde van € 30.046 en onder de materiële vaste activa opgenomen. De stichting is hiervan geen juridisch eigenaar. Op de financieringen is ter zekerheid een pandrecht verleend op. De overige investeringen in 2019 bedroegen € 82.235.

#### *Financiering*

Jaarlijks ontvangt GIGANT een reguliere - meerjarige - subsidie van de gemeente Apeldoorn.

#### *Risicobeheersing*

Zoals hierboven genoemd zal de stichting haar negatieve eigen vermogen mede door de door gemeente Apeldoorn toegezegde structurele subsidie in de meerjarenbegroting 2018 - 2020 deels binnen deze periode kunnen egaliseren. De verdere egalisering zal plaatsvinden in de periode daarna, uitgaande van een voortzetting van de structurele subsidie in de meerjarenbegroting 2021 – 2024 en de periode daarna. Uit het oogpunt van risico is hiermee verantwoord dat de stichting in de komende jaren aan haar betalingsverplichtingen kan blijven voldoen. De terugbetaling van de in 2018 beschikbaar gestelde rekening-courant faciliteit van de gemeente Apeldoorn is in het eerste kwartaal van 2019 afgerond.

#### *Continuïteit*

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. De toelichting daarop is terug te vinden in de jaarrekening zelf.

### **Verwachte gang van zaken in 2020**

Het uitgangspunt bij onze begroting is steeds dat de resultaten jaar x de basis vormen voor de begroting jaar x +1. Na alle ontwikkelingen in eerdere jaren wordt ook 2020 een bijzonder jaar. Ten eerste omdat de effecten van de reorganisatie zichtbaar moeten worden, waarvan het voornaamste effect het verwachte positieve exploitatieresultaat is. Dat resultaat is nodig om de slechte balanspositie te verbeteren. Ten tweede omdat de effecten van de Corona crisis duidelijk worden. Op het moment van schrijven is het nog niet duidelijk hoe dat gaat uitpakken. De verwachting is wel dat de continuïteit van GIGANT niet in gevaar komt. Meer gedetailleerd verwachten we in 2020 het volgende:

#### *Algemeen & inkomsten*

- Er wordt een bijgesteld meerjarenplan opgesteld met doelen voor 2025.
- De nieuwe Cultuurnota 2021-2024 van de gemeente Apeldoorn wordt vastgesteld.
- De huidige 3 vigerende CAO's worden geharmoniseerd naar 1 CAO, indien financieel mogelijk.
- De exploitatiesubsidie van de Gemeente Apeldoorn wordt geïndexeerd en de gemeente stelt ook weer subsidie ter beschikking voor het Cultuureducatie met Kwaliteit project en de combinatiefuncties cultuur en zorg/welzijn.
- We gaan er vanuit dat het aantal filmvertoningen in 2020 zal stijgen, met een iets hogere bezetting per film.
- Het aantal pop- en dance concerten zal in 2020 niet gaan stijgen, we gaan wel uit van een stijging van het gemiddeld aantal bezoekers per event door een steeds effectievere marketing.
- GIGANT wordt pin only.

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.



### *Uitgaven*

- We gaan verder met een kleinere personele formatie op basis van de afgeronde reorganisatie.
- Er worden meer kosten gemaakt ten behoeve van de Cultuureducatie met Kwaliteit projecten en de onderwijsprojecten; deze gelden worden gedekt door de extra opbrengsten vanuit de Rijksoverheid (de subsidie per gemeentelijke inwoner stijgt).
- Er wordt streng gestuurd op begrotingsdiscipline om het noodzakelijke positieve exploitatieresultaat ook daadwerkelijk te halen.

### **Bestuur, Governance en Personeelsvertegenwoordiging**

Stichting GIGANT, markant in cultuur hanteert het Raad van Toezicht-model. Per 31 december 2019 bestaat de Raad van Toezicht uit de volgende personen:

- D.H. Schut - Voorzitter Raad van Toezicht;
- J.M. van Dijk - Lid Raad van Toezicht;
- F.J. Ritsema-Van Wijk - Lid Raad van Toezicht;
- E.H.W. Janssen-Van Katwijk - Lid Raad van Toezicht;
- M.B. van Wijk - Lid Raad van Toezicht.

Directeur-bestuurder per 1 december 2018 is D. de Bruin.

Stichting GIGANT, markant in cultuur volgt de laatste versie van de Code Cultural Governance. De mogelijkheid om ook de Code Culturele diversiteit en de Code Fair Practice te volgen, wordt onderzocht.

Het personeel van de stichting wordt vertegenwoordigd door de Ondernemingsraad (OR). De OR bestaat 31 december 2019 uit vijf leden: A. Fasen, J. van Raalte, R. Robert, S. van der Worp en S. Yanse.

Apeldoorn, 23 april 2020

Dirk de Bruin

Directeur-bestuurder

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....





## JAARREKENING

---

Voor waarmarkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



Stichting GIGANT, markant in cultuur

1. Balans per 31 december 2019  
(na verwerking resultaatbestemming)

Activa

Vaste Activa	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Materiële vaste activa (1)</b>		
Inventaris	<u>248.092</u>	<u>271.725</u>
	248.092	271.725
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorraden (2)</b>		
	31.448	36.933
<b>Vorderingen (3)</b>		
Debiteuren	41.111	86.985
Belastingen, pensioenen en sociale verzekeringen	0	28.354
Nog te ontvangen bedragen en overlopende activa	<u>75.291</u>	<u>115.972</u>
	116.402	231.311
<b>Liquide middelen (4)</b>		
	226.993	83.960
<b>Totaal activa</b>	<u><u>622.935</u></u>	<u><u>623.929</u></u>

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....

**Stichting GIGANT, markant in cultuur**

**Passiva**

<b>Eigen vermogen (5)</b>	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Stichtingsvermogen	-544.011	-352.042
<b>Langlopende schulden (6)</b>		
Gemeente	99.491	99.491
Financial Lease	<u>2.454</u>	<u>8.007</u>
	101.945	107.498
<b>Kortlopende schulden (7)</b>		
Crediteuren	225.444	232.194
Belastingen, pensioenen en sociale verzekeringen	102.275	83.073
Overige schulden/nog te betalen bedragen	<u>737.282</u>	<u>553.206</u>
	1.065.001	868.473
<b>Totaal passiva</b>	<u><b>622.935</b></u>	<u><b>623.929</b></u>

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....

Stichting GIGANT, markant in cultuur

2. Staat van baten en lasten over 2019

	Werkelijk 2019 €	Begroting 2019 €	Werkelijk 2018 €
Opbrengsten eigen activiteiten (inclusief subsidie CMK)	1.726.719	1.917.167	1.787.297
Subsidiebatens	2.614.800	2.617.610	2.490.080
	<u>4.341.519</u>	<u>4.534.777</u>	<u>4.277.377</u>
Directe lasten eigen activiteiten	1.100.791	1.356.471	1.163.414
	<u>3.240.728</u>	<u>3.178.306</u>	<u>3.113.963</u>
<b>Totaal netto baten (8)</b>			
Reorganisatielasten	253.507	0	0
Personeelslasten	2.410.907	2.342.517	2.304.126
Huisvestingslasten	477.979	487.500	474.337
Afschrijvingen op materiële vaste activa	105.868	108.012	112.345
Overige bedrijfslasten	180.740	175.515	207.416
	<u>3.429.001</u>	<u>3.113.544</u>	<u>3.098.224</u>
<b>Totaal lasten (9)</b>			
<b>Exploitatieresultaat voor financiële baten en lasten</b>	-188.273	64.762	15.739
Financiële baten en lasten	-3.696	-6.485	-13.179
<b>Exploitatieresultaat na financiële baten en lasten</b>	<u><b>-191.969</b></u>	<u><b>58.277</b></u>	<u><b>2.560</b></u>
<i>Resultaatverdeling:</i>			
Mutatie stichtingsvermogen	-209.767	62.289	6.572
Mutatie bestemmingsreserves	17.798	-4.012	-4.012
	<u><b>-191.969</b></u>	<u><b>58.277</b></u>	<u><b>2.560</b></u>

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....

## Stichting GIGANT, markant in cultuur

### 3. Algemene grondslagen voor balanswaardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaglegging voor kleine rechtspersonen, afdeling C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. Organisaties-zonder-winststreven zijn volgens deze afdeling organisaties die primair gericht zijn op een maatschappelijk doel of algemeen nut nastreven en niet als primaire doelstelling hebben het behalen van winst.

#### Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het exploitatieresultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij in de onderstaande toelichting anders is vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Op 26 september 2019 heeft de Gemeente Apeldoorn een bezuiniging aangekondigd per 2021. Voor Stichting GIGANT, markant in cultuur betekent dit een korting op de basissubsidie van 5%, ongeveer € 101.000,- per jaar, de subsidie op huur- en servicelasten wordt niet gekort.

Door de subsidiekorting, het negatieve eigen vermogen en de bescheiden positieve resultaten ziet de stichting zich genoodzaakt een reorganisatie door te voeren met gedwongen ontslagen tot gevolg.

Op 5 december 2019 is het reorganisatieplan gedeeld met de organisatie, de ondernemingsraad is begin 2020 akkoord gegaan met het plan. Het effect van de reorganisatie is vanaf 2020 zichtbaar. De verwachte ontwikkeling is dat de stichting als gevolg van de reorganisatie de aankomende jaren positieve resultaten gaat realiseren.

Als gevolg van het herstelplan wordt een positief eigen vermogen verwacht in 2025.

Op het moment dat deze Jaarrekening wordt vastgesteld, is de wereld in de greep van het Coronavirus. Conform de richtlijnen van het RIVM en de maatregelen van de regering heeft de stichting met ingang van 13 maart haar deuren gesloten voor publiek. De sluiting heeft directe gevolgen voor de inkomsten van de stichting.

Om de terugval in omzet te compenseren worden de steunmaatregelen van de Rijksoverheid ingezet.

De gemeente Apeldoorn heeft bevestigd dat de subsidie niet gekort gaat worden als de voorgenomen prestaties vanwege het coronavirus niet worden gehaald.

Aan de Stichting GIGANT, markant in cultuur is voor 2020 een subsidie toegekend ter grootte van € 2.685.779. Vanwege de sterk fluctuerende liquiditeitsbehoefte keert de gemeente Apeldoorn de subsidie uit in vijf afgesproken termijnen.

Hoewel de stichting, behoudens de financial leaseverplichtingen, geen kredietfaciliteit kent, verwacht de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht dat Stichting GIGANT, markant in cultuur aan haar betalingsverplichtingen kan blijven voldoen. In combinatie met bovengenoemde ontwikkelingen en veronderstellingen is de jaarrekening opgesteld op continuïteitsbasis.

#### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting GIGANT, markant in cultuur zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het bestuur schattingen maakt, die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.


#### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De stichting maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



## Stichting GIGANT, markant in cultuur

### Grondslagen voor de balanswaardering

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met de eventuele restwaarde. Het afschrijvingspercentage gehanteerd voor materiële vaste activa bedraagt 20%.

#### **Vorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van lasten en baten als interestlast verwerkt.

#### **Financial Lease**

Stichting GIGANT, markant in cultuur leest een deel van haar materiaal; hierbij heeft de stichting grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij de aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de staat van baten en lasten met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

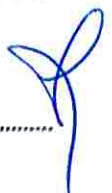
#### **Operational Lease**

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operational leasing. Verplichtingen uit hoofde van operational leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Voor waarmerkingdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



## Stichting GIGANT, markant in cultuur

### Grondslagen voor de resultaatbepaling

#### Algemeen

In de staat van baten en lasten worden ontvangsten en uitgaven toegekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald.

#### Baten

De baten worden gevormd uit de opbrengst van de activiteiten, de horeca, contributies en de ontvangen subsidies. De baten worden opgenomen onder aftrek van de over de verleende activiteiten geheven belastingen en eventueel verleende kortingen. De baten uit hoofde van ontvangen contributies worden verantwoord naar tijdsevenredigheid over de afgesproken contributieperiode. De subsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt.

#### Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hierboven reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### *Pensioen personeel*

Stichting GIGANT, markant in cultuur heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De stichting heeft aan haar werknemers pensioen toegezegd. Deze toezegging is verplicht ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds. De toezegging wordt, conform de in de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving aangereikte vereenvoudiging, in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling. De stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bedragen anders dan hogere toekomstige premies, zodat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord.

#### *Afschrijvingen*

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijzen op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

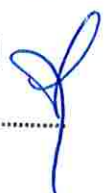
#### *Financiële lasten en baten*

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende bankstanden alsmede de rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen, c.q. rekening-couranten.

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



Stichting GIGANT, markant in cultuur

4. Toelichting op de balans per 31 december 2019

Activa

Vaste Activa

**Materiële vaste activa (1)**

**Boekwaarde per 1 januari**

	31-12-2019	31-12-2018
Aanschaffingswaarde	1.843.166	1.791.346
Cummulatieve afschrijvingen	-1.571.441	-1.459.097
	<u>271.725</u>	<u>332.249</u>

**Mutaties**

Investeringen	82.235	51.820
Desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen in het boekjaar	-105.868	-112.344
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0
	<u>-23.633</u>	<u>-60.524</u>

**Boekwaarde per 31 december**

Aanschaffingswaarde	1.925.401	1.843.166
Cummulatieve afschrijvingen	-1.677.309	-1.571.441
	<u>248.092</u>	<u>271.725</u>

Onder de materiële vaste activa zijn geluid- en lichtapparatuur opgenomen die gefinancierd zijn via financial lease met een boekwaarde van € 39.565 alsmede de herstructurering van de ICT met een boekwaarde van € 30.046. De stichting is hiervan geen juridisch eigenaar. Op de financieringen is ter zekerheid een pandrecht verleend op de geluid- en lichtapparatuur en de ICT apparatuur.

**Vlottende activa**

**Vorraden (2)**

	31-12-2019	31-12-2018
Handelsvoorraad horeca	15.956	19.916
Voorraad beeldend	11.022	13.017
Voorraad emballage	4.470	4.000
Totaal voorraad	<u>31.448</u>	<u>36.933</u>

**Vorderingen (3)**

**Debiteuren**

Debiteuren	41.111	87.855
Dubieuze debiteuren	0	-870
	<u>41.111</u>	<u>86.985</u>

Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



**Stichting GIGANT, markant in cultuur**

***Belastingen en sociale verzekeringen***

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
BTW	0	16.903
Pensioenen	0	11.451
	<u>0</u>	<u>28.354</u>

***Nog te ontvangen bedragen***

Subsidie Nederlands Fonds voor Podiumkunsten	1.321	4.750
Subsidie Europe Cinema	15.000	31.554
Overige	58.970	79.668
Totaal nog te ontvangen bedragen	<u>75.291</u>	<u>115.972</u>

***Liquide middelen (4)***

Rabobank, rekening-courant	219.847	74.042
ING Bank, rekening-courant	207	2.085
Rabobank, spaarrekening	0	588
Kas	5.856	7.225
Gelden onderweg	1.083	20
	<u>226.993</u>	<u>83.960</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....

**Stichting GIGANT, markant in cultuur****Passiva**

31-12-2019 31-12-2018

**Eigen vermogen (5)***Stichtingsvermogen*

Stichtingsvermogen per 1 januari	-370.429	-377.001
Resultaat boekjaar	-209.767	6.572
Stichtingsvermogen per 31 december	<u>-580.196</u>	<u>-370.429</u>

**Reserves***Bestemmingsreserve technische aanpassingen**Aanpassen popzaal conform bestuursbesluit d.d. 14 december 2016*

Stand 1 januari	18.387	22.399
Toevoeging	0	0
Onttrekking vanuit resultaatbestemming	-4.012	-4.012
Stand 31 december	<u>14.375</u>	<u>18.387</u>

Deze aanpassing behelst technische aanpassingen.

*Bestemmingsreserve horeca aanpassingen**Aanpassen café conform bestuursbesluit d.d. 9 december 2019*

Stand 1 januari	0	0
Toevoeging	21.810	0
Onttrekking vanuit resultaatbestemming	0	0
Stand 31 december	<u>21.810</u>	<u>0</u>

Deze aanpassing behelst het interieur van het café.

**Langlopende schulden (6)****De Lage Landen**

Stand per 1-1	14.403	25.372
Investing	0	0
Aflossing	-10.969	-10.969
Stand per 31-12	<u>3.434</u>	<u>14.403</u>
Kortlopend deel	-3.434	-9.801
Langlopend per 31-12	<u>0</u>	<u>4.602</u>

De financiering is verstrekt ter financiering van de herstructurering van de ICT-omgeving en kent een looptijd tot en met 31 mei 2020.

De aflossing bedraagt € 936,40 per maand (dit bedrag is inclusief rente van 5,10%).

Op de, onder de materiële vaste activa opgenomen, ICT-apparatuur rust een pandrecht ten behoeve van de financier.

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



## Stichting GIGANT, markant in cultuur

### Kügel 1385

	31-12-2019	31-12-2018
Stand per 1-1	14.265	25.125
Investering	0	0
Aflossing	-10.860	-10.860
Stand per 31-12	3.405	14.265
Kortlopend deel	-3.405	-10.860
Langlopend per 31-12	0	3.405

De financiering is verstrekt ter financiering van Panasonic projectoren en kent een looptijd van 3 jaar. De aflossing bedraagt € 905 per maand, er is geen rente verschuldigd.

Er zijn geen aanvullende voorwaarden opgenomen.

Op de, onder de materiële vaste activa opgenomen, Kügel projectoren rust een pandrecht ten behoeve van de financier.

### Controllux

Stand per 1-1	0	0
Investering	7.000	0
Aflossing	-1.093	0
Stand per 31-12	5.907	0
Kortlopend deel	-3.453	0
Langlopend per 31-12	2.454	0

De financiering is verstrekt ter financiering van nieuwe LED verlichting en kent een looptijd van 2 jaar.

De aflossing bedraagt € 315,70 per maand (dit bedrag is inclusief rente van 8%).

Op de, onder de materiële vaste activa opgenomen, LED verlichting rust een pandrecht ten behoeve van de financier.

### Lening gemeente Apeldoorn

Stand per 31-12	99.491	99.491
-----------------	--------	--------

De lening is verstrekt door de gemeente Apeldoorn. Het rentepercentage is 3%.

Er zijn voor deze lening geen zekerheden verstrekt. De aflossing geschiedt in 20 kwartaaltermijnen, voor het eerst te voldoen eind maart 2020 en de laatste aflossing eind december 2024.

### Kortlopende schulden (7)

#### Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	225.444	232.194
-------------	---------	---------

#### Belastingen en sociale verzekeringen

Te betalen pensioenpremies	9.046	0
BTW	5.169	0
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	88.060	83.073
Totaal belastingen en sociale verzekeringen	102.275	83.073

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



## Stichting GIGANT, markant in cultuur

Overige schulden en overlopende passiva	31-12-2019	31-12-2018
Te betalen vakantiegeld	72.739	67.502
Te betalen vakantieuren	47.293	75.546
Rekening-courant Gemeente Apeldoorn	0	100.000
Te betalen film en filmtheater	22.161	15.549
Kaartverkoop voorverkoop	30.732	23.613
Vooruitontvangen bedragen	179.129	145.776
Te betalen financial lease	11.460	33.234
Te betalen accountants- en administratielasten	12.250	9.000
Te betalen precariorechten	5.942	6.000
Te betalen personeelslasten	81.084	56.216
Te betalen reorganisatielasten	227.555	0
Overige schulden	46.937	20.770
Totaal overige schulden en overlopende passiva	<u>737.282</u>	<u>553.206</u>

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Meerjarige verplichtingen

Ten aanzien van de huur van Het Huis voor Schoone Kunsten, voor wat betreft het deel van de huisvesting ten behoeve van de exploitatie van GIGANT, is een meerjarige huur- en serviceverplichting aangegaan met Accres B.V.

De huurlast over 2019 bedraagt € 463.356.

In 2020 zal de huurlast met 1,5% worden geïndexeerd; de verplichting voor 2020 bedraagt € 470.306.

De stichting is overeenkomsten aangegaan inzake vertoning van films op basis van virtual print fees alsmede pay-as-you-play voor de duur van maximaal 10 jaar (tot 2020). De verplichtingen die hieruit voortvloeien zijn afhankelijk van het aantal en het soort films dat de stichting in enig jaar vertoond. Jaarlijks worden de kosten uit hoofde van voornoemde overeenkomsten verantwoord als kosten filmtheater in de staat van baten en lasten.

De stichting heeft een lease-overeenkomst ten behoeve van kopieerapparatuur. De looptijd is tot en met 30 juni 2021.

De verplichting korte termijn bedraagt	5.271
De verplichting lange termijn bedraagt	1.290
De totale verplichting per 31 december 2019	<u>6.561</u>

## Gebeurtenissen na balansdatum

De stichting heeft in het boekjaar 2020 te kampen met de gevolgen van de Coronacrisis.

Conform de richtlijnen van het RIVM en de maatregelen van de regering heeft de stichting met ingang van 13 maart haar deuren gesloten voor publiek. De sluiting heeft directe gevolgen voor de inkomsten van de stichting.

Om de terugval in omzet te compenseren worden de steunmaatregelen van de Rijksoverheid ingezet.

De gemeente Apeldoorn heeft bevestigd dat de subsidie niet gekort gaat worden als de voorgenomen prestaties vanwege het coronavirus niet worden gehaald.



Stichting GIGANT, markant in cultuur

5. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019

	Exploitatie 2019 €	Begroting 2019 €	Exploitatie 2018 €
<b>Netto baten (8)</b>			
<u>Opbrengsten eigen activiteiten:</u>			
Popoptredens en Dance	198.424	288.087	266.679
Filmtheater	302.270	320.000	291.639
Projecten (scholen en amateurkunst)	445.906	531.080	418.377
Verhuur huisvesting, instrumenten en personen	120.340	93.000	95.920
Horecaomzet	583.346	605.000	628.498
Lidmaatschappen	66.811	75.000	63.494
Overige opbrengsten	9.622	5.000	22.690
<b>Totaal opbrengsten eigen activiteiten</b>	<b>1.726.719</b>	<b>1.917.167</b>	<b>1.787.297</b>
<u>Totaal subsidiebatens:</u>			
Gemeente Apeldoorn regulier	2.522.830	2.482.830	2.411.766
Subsidies en sponsoring	78.367	127.280	69.562
Ontvangen subsidies Nederlands Fonds voor Podiumkunsten	13.603	7.500	8.752
<b>Totaal subsidies</b>	<b>2.614.800</b>	<b>2.617.610</b>	<b>2.490.080</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>4.341.519</b>	<b>4.534.777</b>	<b>4.277.377</b>

**Subsidieverantwoording:**

Subsidie Gemeente Apeldoorn

Reguliere subsidie

Bij schrijven van 12 december 2018 heeft de Gemeente Apeldoorn een reguliere subsidie van € 2.614.639 toegezegd voor 2019. Dit bedrag is in zijn geheel in 2019 ontvangen.

Onderdeel van de gemeentelijke subsidie ad € 91.809 inzake activiteiten Cultuureducatie met Kwaliteit is verantwoord onder de post projecten.

Voor waarmaking gedeeltes  
Boon Registratieadviseurs B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



**Stichting GIGANT, markant in cultuur**

**Directe lasten eigen activiteiten**

	<b>Exploitatie 2019</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Exploitatie 2018</b>
	€	€	€
<u>Activiteitenlasten:</u>			
Gages inclusief cateringprogramma	308.792	317.260	327.500
Lasten filmtheater	174.057	186.600	181.726
Bumarechten	19.522	20.500	23.161
Onderhoud licht- en geluidsinstallatie	45.482	28.000	28.606
Onderhoud en aankoop instrumenten	13.494	13.950	13.540
Portiers	34.497	38.600	40.266
Ondersteunende middelen en vervoer	24.513	99.465	20.286
Verbruiksmaterialen	11.496	12.897	6.981
Zaalaankleding	17.895	11.000	9.783
Advertenties en public relations	118.357	150.000	153.830
Lasten maandagenda	23.070	25.000	18.161
Inkoop programma onderwijs en cultuurparticipatie	58.330	163.049	37.975
Overige lasten	71.171	60.250	74.148
<b>Totaal lasten activiteiten</b>	<b>920.676</b>	<b>1.126.571</b>	<b>935.963</b>

Bar-exploitatie:

Inkoop horeca	169.792	199.650	205.396
Overige lasten horeca	10.323	30.250	22.055
<b>Totaal bar-exploitatie</b>	<b>180.115</b>	<b>229.900</b>	<b>227.451</b>
<b>Totaal directe lasten eigen activiteiten</b>	<b>1.100.791</b>	<b>1.356.471</b>	<b>1.163.414</b>

**Totaal netto baten**

**3.240.728      3.178.306      3.113.963**

**Lasten (9)**

**Reorganisatielasten**

253.507                      0                      0

Personeelslasten:

Salarissen, detachering, uitzendkrachten	2.311.764	2.222.517	2.197.415
Ziekengeld- en ongevallenverzekering inclusief uitkeringen	7.379	10.000	15.512
Vergoeding vrijwilligers en eigen verbruik	38.623	40.000	38.297
Reislasten, cursuslasten en overige lasten	53.141	70.000	52.902
<b>Totaal personeelslasten</b>	<b>2.410.907</b>	<b>2.342.517</b>	<b>2.304.126</b>

Onder de post salarissen, detachering, uitzendkrachten is in 2019 een bedrag opgenomen van € 274.471 (2018, € 251.843) aan sociale lasten, alsmede een bedrag aan pensioenen van € 122.778 (2018, € 109.710).

Het gemiddeld aantal fte in 2019 was 35,0; dit was in 2018 35,1.

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Boon Registeraccountants B.V.

Stichting GIGANT, markant in cultuur

Overzicht WNT componenten

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

	D. de Bruin	A. Davidse
Functiegegevens	Directeur-Bestuurder	Directeur-Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 - 31/12	
Deeltijdfactor in fte	0,89	
Dienstbetrekking?	ja	
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	70.065	
Beloningen betaalbaar op termijn	7.377	
Subtotaal	77.442	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	172.444	
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	n.v.t.	
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>77.442</b>	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	
<b>Gegevens 2018</b>		
Aanvang en einde functievervulling in 2018	01/12 - 31/12	01/01 - 30/09
Deeltijdfactor 2018 in fte	0,89	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	5.533	64.903
Beloningen betaalbaar op termijn	610	6.369
<b>Totale bezoldiging 2018</b>	<b>6.143</b>	<b>71.272</b>

1d. Topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.700 of minder.

Naam	Functie
D.H. Schut	Voorzitter Raad van Toezicht
J.M. van Dijk	Lid Raad van Toezicht
F.J. Ritsema - Van Wijk	Lid Raad van Toezicht
E.H.W. Janssen - Van Katwijk	Lid Raad van Toezicht
M.B. van Wijk	Lid Raad van Toezicht

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



Stichting GIGANT, markant in cultuur

Overige lasten:	Exploitatie 2019 €	Begroting 2019 €	Exploitatie 2018 €
Huisvestingslasten:			
Huur en servicelasten	463.356	463.356	456.059
Huur dependances	1.606	2.000	861
Overige huisvestingslasten	13.017	22.144	17.417
<b>Totaal huisvestingslasten</b>	<b>477.979</b>	<b>487.500</b>	<b>474.337</b>
Afschrijvingen	105.868	108.012	112.345
<b>Totaal afschrijvingen op materiële vaste activa</b>	<b>105.868</b>	<b>108.012</b>	<b>112.345</b>
<b>Overige bedrijfslasten:</b>			
Kantoorbenodigdheden, drukwerk en overige lasten	24.974	28.633	22.829
Telefoon en porti	21.244	14.600	14.517
Lasten accountant en administratie	43.129	34.033	34.105
Vakliteratuur en contributies	18.167	19.000	18.384
Lasten internet en onderhoud programmatuur	47.049	43.705	55.102
Juridische lasten/verzekeringen	22.346	35.544	32.686
Overige lasten	3.831	0	29.793
<b>Totaal overige bedrijfslasten</b>	<b>180.740</b>	<b>175.515</b>	<b>207.416</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>3.429.001</b>	<b>3.113.544</b>	<b>3.098.224</b>
<b>Exploitatieresultaat voor financiële baten en lasten</b>	<b>-188.273</b>	<b>64.762</b>	<b>15.739</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>-3.696</b>	<b>-6.485</b>	<b>-13.179</b>
<b>Exploitatieresultaat na financiële baten en lasten</b>	<b>-191.969</b>	<b>58.277</b>	<b>2.560</b>

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....





**Stichting GIGANT, markant in cultuur**

**Ondertekening van de jaarrekening 2019**

Apeldoorn, 23-4-2020

De heer D. de Bruin  
Directeur Bestuurder

De heer D. Schut  
Voorzitter Raad van Toezicht

Mevrouw E. Janssen  
Lid Raad van Toezicht

.....

Mevrouw F. van Wijk  
Lid Raad van Toezicht

.....

De heer M. van Dijk  
Lid Raad van Toezicht

.....

De heer M. van Wijk  
Lid Raad van Toezicht

.....

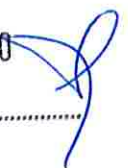
.....

.....

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



Stichting GIGANT, markant in cultuur

Overige gegevens

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting GIGANT, Markant in Cultuur

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

#### *Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting GIGANT, Markant in Cultuur te Apeldoorn gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting GIGANT, Markant in Cultuur per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Voorts zijn wij van oordeel dat de jaarrekening 2019 in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoet aan de WNT-eisen van financiële rechtmatigheid, zoals opgenomen in het Controleprotocol WNT van de Beleidsregels toepassing WNT.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### *De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en de Beleidsregels toepassing WNT, inclusief het Controleprotocol WNT. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting GIGANT, Markant in Cultuur zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag; en
- de overige gegevens.

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....

#### boon registeraccountants bv

Christiaan Geurtsweg 1  
Postbus 175  
7300 AD Apeldoorn

055 - 5 498 500  
www.boon.nl  
boon@boon.nl

IBAN NL44 INGB 0653 3437 95  
BIC INGBNL2A  
KvK 08043713

BTW NL0085.04.076.B.01  
Beconnummer 11 88 86  
AFM-vergunning 13000199

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot jaarrekening**

#### *Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### *Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen alsmede de Beleidsregels toepassing WNT, inclusief het Controleprotocol WNT.

Onze controle bestond onder andere uit:

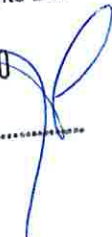
- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

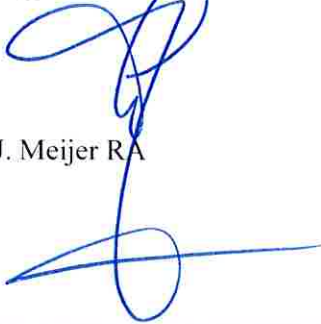
Ruimte voor paraaf .....



Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Apeldoorn, 23 april 2020  
Boon Registeraccountants B.V.

drs. L.J. Meijer RA



Voor waarmerkingsdoeleinden  
Boon Registeraccountants B.V.

23 APR 2020

Ruimte voor paraaf .....

